

Danisco A/S
Langebrogade 1
Postboks 17
1001 København K
Tlf. 3266 2000
Fax 3266 2175
www.danisco.com
info@danisco.com

4. marts 2008

Danisco opjusterer forventningerne til Sugar og påbegynder udskilning

Danisco Sugar opjusterer sine langsigtede målsætninger som følge af bedre udsigter for EU's sukkermarked. En kombination af engangsposter og et bedre resultat end forventet betyder desuden, at Danisco Sugar hæver sine forventninger til regnskabsåret 2007/08. Danisco Sugars foreløbige forventninger til 2008/09 præsenteres også i meddelelsen. De formelle forberedelser til en spaltning, hvor aktier i Danisco Sugar overdrages til Daniscos aktionærer inden udgangen af kalenderåret 2008, er påbegyndt. Sideløbende igangsætter vi en proces for salg af sukkerforretningen.

Administrerende direktør Tom Knutzen udtaler: "Vores meddelelse i dag understreger vores vedholdende og målrettede indsats for at skabe langsigtet værdi for vores aktionærer. Vi er overbevist om, at Danisco Sugar med sin klare likviditetsskabende profil, der udspringer af at have en af Europas mest effektive produktionsplatforme, vil stå stærkt som en selvstændig virksomhed. Vi fortsætter forberedelserne hen imod Danisco Sugars uafhængighed i overensstemmelse med udmeldingerne på generalforsamlingen i august 2007".

Highlights

- EU meddelte i februar, at der i den seneste runde af kvotereduktioner blev tilbagesolgt 2,5 mio. tons sukker, og at de forventer yderligere tilbagesalg inden 31. marts 2008. Vi forudser derfor større klarhed på EU's sukkermarked og en bedre balance mellem udbud og efterspørgsel.
- Som følge af de lysere udsigter for sukkerindustrien hæver vi vores langsigtede finansielle målsætning for Danisco Sugar til en omsætning på mindst 6,0 mia. kr. og en EBIT-margin (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på mindst 10%, når EU's sukkerreform er fuldt implementeret.
- Vores foreløbige forventninger til Danisco Sugar i 2008/09 er en omsætning på ca. 7,0 mia. kr. og EBIT (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på 400-450 mio. kr.
- Et højere driftsresultat end forventet samt visse engangsposter betyder, at vi nu forventer en omsætning i Danisco Sugar på mindst 6,75 mia. kr. og EBIT (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på ca. 600 mio. kr. i 2007/08.
- Danisco A/S' helårsresultat 2007/08 vil som tidligere oplyst blive opdateret i forbindelse med regnskabsmeddelelsen for 3. kvartal 2007/08 den 26. marts 2008.
- Som endnu en følge af de bedre udsigter for sukkerindustrien påbegynder Danisco nu formelt forberedelserne til en spaltning, hvor aktier i Danisco Sugar overdrages til aktionærerne inden udgangen af kalenderåret 2008. Vores primære mål er fortsat en selvstændig børsnotering af Danisco Sugar, medmindre et egentlig salg af forretningen viser sig at skabe større værdi.
- Uanset udfaldet af denne proces vil vi søge aktionærernes godkendelse af spaltningen eller salget på en generalforsamling.
- Vi afholder et analytiker- og pressemøde med samtidig webcast på hovedkontoret i København i dag kl. 14.00.

Lysere udsigter for EU's sukkermarked

Den 15. februar 2008 meddelte Europa-Kommissionen, at der i den første runde af de seneste sukkermarkedsreformer blev tilbagesolgt 2,5 mio. tons sukkerkvote (Kommissionens pressemeddelelse vedlagt som bilag på engelsk). Den 26. februar meddelte Kommissionen videre, at der ikke indføres en forebyggende tilbagetrækning for 2008/09, men at en sidste kvotereduktion på 1,1 mio. tons sandsynligvis gennemføres uden kompensation i 2010/11, hvis den europæiske sukkerindustri ikke afgiver yderligere kvote under den nuværende frivillige ordning. Med den nuværende ordning kan sukkerindustrien vælge at tilpasse sig de lavere kvotemål enten inden 31. marts 2008, inden 31. januar 2009 (med lavere økonomisk kompensation) eller senere uden kompensation.

Den 31. januar 2008 oplyste Danisco Sugar over for EU, at vi i tråd med udmeldingen i september 2007 (se fondsbørsmeddelelse nr. 29/2007) vil tilbagesælge 134.000 tons sukkerkvote. Danisco Sugars samlede EU-sukkerkvote for kvoteåret 2008/09 bliver derved 967.000 tons, eksklusiv 60.000 tons ekstra kvote til raffinering af råsukker i Finland og før yderligere kvotereduktioner i reformens anden bølge. Som følge af ovenstående udmeldinger fra Europa-Kommissionen indleder Danisco Sugar nu forhandlinger med roedyrkerne om, hvordan vi bedst tilpasser os EU's målsætninger. På nuværende tidspunkt forventer vi at tilbagesælge ca. 5% af kvoten inden fristen den 31. marts 2008. Vi regner ikke med, at dette vil få nogen indflydelse på Danisco Sugars eksisterende produktionsplatform.

Administrerende direktør i Danisco Sugar Mogens Granborg udtaler: "Vi anser EU's seneste udmelding som et vigtigt skridt i retning mod et mere stabilt sukkermarked i Europa, idet den er et konkret værktøj til at løse de historiske problemer med overforsyning. Sukkerindustrien i EU agerer ansvarligt ved at acceptere Europa-Kommissionens bestræbelser på at opnå en bæredygtig balance mellem udbud og efterspørgsel på det europæiske marked".

På baggrund af den øgede sikkerhed har vi opjusteret vores langsigtede finansielle målsætninger. Vi har mere positive forventninger til vores markedsposition, og vi er mere optimistiske omkring prissætningen af foder og melasse. Derudover er vi også begyndt at se resultaterne af vores vellykkede omstrukturering af sukkerforretningen.

Forventninger til Danisco Sugar

Forventninger til 2007/08

I indeværende regnskabsår, der slutter 30. april 2008, forventer Danisco Sugar nu en omsætning på mindst 6,75 mia. kr. og EBIT (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på ca. 600 mio. kr. (mod tidligere ca. 6,75 mia. kr. i omsætning og EBIT på ca. 500 mio. kr.). De højere forventninger skyldes en kombination af et stærkere driftsresultat og engangsposter på ca. 60 mio. kr.

Forventninger til 2008/09

For at øge gennemsigtigheden offentliggør vi også vores foreløbige forventninger til regnskabsåret 2008/09, som vi forudser bliver et udfordrende overgangsår for EU's sukkerindustri, der skal tilpasse sig de nye, lavere kvoter. Vi forventer derfor, at Danisco Sugar i 2008/09 opnår en omsætning på ca. 7,0 mia. kr. og EBIT (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på 400-450 mio. kr.

Langsigtede finansielle målsætninger

De ovennævnte reformtiltag og de lysere udsigter for EU's sukkerindustri har foranlediget Danisco Sugar til at opjustere sine langsigtede finansielle målsætninger som følger:

- Omsætning på mindst 6,0 mia. kr.
- EBIT-margin (før særlige poster og aktiebaseret aflønning) på mindst 10%

Danisco Sugar har tidligere udmeldt en målsætning om en EBIT-margin på mindst 10% baseret på en forventet omsætning på 5,0-5,5 mia. kr.

Med baggrund i vores nuværende forventninger til markedets udvikling forventer vi at opnå disse langsigtede finansielle målsætninger efter den fulde implementering af EU's sukkerreform.

Takket være de seneste omstruktureringer og betydelige historiske anlægsinvesteringer har Danisco Sugar en fornuftigt investeret produktionsplatform, og Danisco Sugar forventer derfor, at anlægsinvesteringerne i den nærmeste fremtid forbliver under det forventede afskrivningsniveau.

Planlægger spaltning samtidig med indhentning af bud fra potentielle købere

I lyset af de bedre udsigter for det europæiske sukkermarked har Danisco besluttet formelt at igangsætte forberedelserne til en spaltning, hvor aktier i Danisco Sugar overdrages til eksisterende aktionærer i Danisco. I tilfælde af en spaltning vil Daniscos aktionærer modtage én ny aktie i Danisco Sugar for hver eksisterende aktie i Danisco. Danisco Sugar vil i så fald blive noteret på OMX København som en selvstændig virksomhed.

Vi har i samarbejde med skatterådgivere overvejet mulighederne for en udskilning af Danisco Sugar. Konklusionen er, at en udskilning bedst sker ved en spaltning, hvor aktier i Danisco Sugar overdrages til eksisterende Danisco-aktionærer. Danisco drøfter i øjeblikket de skattemæssige konsekvenser af en sådan transaktion med de danske skattemyndigheder, og vi forventer, at udskilningen kan foretages skattefrit.

Sideløbende hermed påbegynder vi formelt en proces, hvor vi indhenter bud på Danisco Sugar fra potentielle købere.

Begge løsningsmodeller er i tråd med de oprindelige målsætninger, som beskrevet af Daniscos bestyrelsesformand på generalforsamlingen den 29. august 2007. Som tidligere oplyst har Danisco udpeget Deutsche Bank som rådgivere i forbindelse med udskilningen af Danisco Sugar.

Medmindre der opnås aftale om et egentlig salg inden for en rimelig tidshorisont og til en pris, der afspejler forretningens værdi på lang sigt, er det bestyrelsens hensigt at udskille Danisco Sugar via en spaltning inden udgangen af indeværende kalenderår.

Som tidligere oplyst vil bestyrelsen søge aktionærernes godkendelse på en generalforsamling forud for gennemførelsen af en spaltning eller et egentligt salg af forretningen.

Danisco Sugar som en selvstændig virksomhed

Danisco Sugar repræsenterer en attraktiv investeringsprofil som en selvstændig virksomhed:

- Yderst likviditetsskabende forretningsmodel
- Klar markedsleder i de nordiske og baltiske lande
- Stærke og gensidigt gavnlige relationer til roedyrkerne
- Fornuftigt investeret produktionsplatform
- En af de mest effektive sukkerproducenter i Europa
- Veletablerede kunderelationer
- Roebaseret bioethanolproduktion i Anklam begynder i efteråret 2008
- Andre nye biprodukter med attraktive indtjeningsmuligheder
- Erfaren ledelse samt motiverede og stabile medarbejdere

Danisco Sugar blev etableret som en selvstændig juridisk enhed i september 2006 og drives uafhængigt af moderselskabet, Danisco, som udelukkende yder begrænset support til Danisco Sugar.

Analytiker- og pressemøde

Der afholdes et analytiker- og pressemøde med samtidig telefonkonference og webcast på hovedkontoret i København i dag kl. 14.00. Administrerende direktør for Danisco Tom Knutzen, koncerndirektør og CFO for Danisco Søren Bjerre-Nielsen og administrerende direktør for Danisco Sugar Mogens Granborg deltager i mødet. Præsentationsmateriale og link til webcast kan findes på www.danisco.com.

Hvis du ønsker at deltage i telefonkonferencen, skal du ringe til følgende nummer: 00353 1 436 4265. Du vil blive bedt om at opgive dit fulde navn og navnet på din virksomhed. Vi anbefaler at ringe 5-7 minutter før telefonkonferencen starter. Tryk på *0, hvis du får brug for hjælp under konferencen.

Konferencen vil være tilgængelig for digital genafspilning indtil 11. marts 2008 kl. 17.00 ved opkald til følgende nummer: 00353 1 436 4267. Sikkerhedskoden er: 1190810#.

Yderligere oplysninger

Tom Knutzen, administrerende direktør, Danisco, tlf.: 32 66 20 00

Mogens Granborg, Executive Vice President, Danisco, og adm. Direktør for Danisco Sugar, tlf.: 32 66 20 00

Danisco Investor Relations: Julie Quist, tlf.: 32 66 29 25, investor@danisco.com

Danisco Media Relations: Carl Johan Corneliussen, tlf.: 32 66 29 13, info@danisco.com

Danisco Sugar Media Relations: Dorthe Lindgreen, tlf.: 32 66 25 88, dorthe.lindgreen@danisco.com

Med 9.700 medarbejdere i mere end 40 lande er Danisco en af verdens førende leverandører af fødevaringredienser, sukker og industrielle bioprodukter. Med udgangspunkt i vores teknologiplatform anvender vi naturens råvarer og ressourcer i udvikling og produktion af ingredienser til fødevarer og andre produkter, som forbrugeren har glæde af i sin hverdag. Danisco er med i rundt regnet hver anden is og ost, hver tredje pakke vaskepulver og hvert fjerde brød, der produceres af industrier verden over. Daniscos ingredienser har med afsæt i fødevareteknologi og bioteknologi også anvendelse i andre forbrugerprodukter - fra foder og tandpasta til biobrændstof og plastik. I alle led udgør bæredygtighed en integreret del af Daniscos måde at drive forretning på.

Each year, before 16 March at the latest, the Commission may decide on a (mandatory) withdrawal of quota sugar and isoglucose, if the forecast market situation were to show this to be necessary. The deadline for this decision is to allow producers to adjust areas sown to beet in order to avoid the production of surplus stocks.

Under the improved restructuring scheme, sugar and isoglucose producers have renounced 2.5 millions tonnes of quotas in the first step for the 2008/09 renunciations which ended on 31 January 2008. Following specific provisions for the 2008/09 restructuring scheme, companies which renounced in the first step at least the level of their 2007/08 preventive withdrawal are entitled to take part in the second step until 31 March 2008 and to further reduce their quota under the attractive conditions for 2008/09. Additional quantities are expected to be renounced in that second step. Based on these expectations, a "preventive" withdrawal decision in March is judged not to be necessary. However, if the results of the second phase of the restructuring for 2008/09 are not sufficient so that the market suffers from huge oversupply the Commission might have to come back on the withdrawal in October this year.