



Regnskabsmeddelelse for tredje kvartal 2010/11

17. marts 2011

Regnskabsmeddelelse for tredje kvartal 2010/11
(1. november 2010 – 31. januar 2011)

Indholdsfortegnelse

Ansvarsfraskrivelse og status på Købstilbud fra DuPont	3
Resumé	5
Hoved- og nøgletal	6
Koncernregnskab	7
Enablers	10
Cultures	11
Sweeteners.....	12
Genencor.....	13
Forventninger til 2010/11.....	15
Bæredygtighed	17
Andre forhold	18
Ledelsespåtegning	19
Resultatopgørelse og Totalindkomstopgørelse.....	20
Balance og Egenkapitalopgørelse.....	21
Pengestrømsopgørelse	22
Nettorentebærende gæld	23
Nøgletal pr. kvartal	24
Vækstkomponenter	26
Fondsbørsmeddelelser.....	27

Om Danisco

Med et omfattende og innovativt udbud af produkter er Danisco en af verdens førende inden for fødevaringredienser, enzymer og biobaserede løsninger. Vi bruger naturens egne materialer, videnskaben og vores 6.800 medarbejders viden til at udvikle og levere biobaserede ingredienser, der imødekommer markedets efterspørgsel efter sundere og sikrere produkter. Daniscos ingredienser bruges globalt i en række industrier – fra bageri, mejeri og drikkevarer til dyrefoder, vaskemidler og bioethanol – og giver mulighed for funktionelle, økonomiske og bæredygtige løsninger. Med udgangspunkt i vores hovedkontor i Danmark og aktiviteter på mere end 80 lokationer er Daniscos hovedfokus at blive vores kunders First choice og en helt igennem markedsdrevet, global forretning. Yderligere oplysninger fås på www.danisco.com

Ansvarsfraskrivelse og status på Købstilbud fra DuPont

Denne meddelelse udgør ikke et tilbud om at købe eller sælge aktier eller andre værdipapirer i Danisco A/S eller en anbefaling af at acceptere eller ikke acceptere noget købstilbud eller i øvrigt købe eller sælge aktier eller andre værdipapirer i Danisco A/S.

Enhver henvisning til det af DuPont Denmark Holding ApS ("Tilbudsgiver") fremsatte købstilbud af 21. januar 2011 ("Købstilbuddet") i denne meddelelse er ikke rettet mod aktionærer, hvis deltagelse i kræver udsendelse af et tilbudsdokument, registrering eller andre handlinger, bortset fra hvad der følger af dansk og amerikansk ret. Der er ikke (og vil ikke blive) foretaget nogen handling andre steder end i Danmark og USA med henblik på at gennemføre et offentligt købstilbud i nogen jurisdiktion, hvor en sådan handling er nødvendig med henblik herpå.

Købstilbuddet fremsættes ikke hverken direkte eller indirekte i eller til Canada, Australien eller Japan, og Købstilbuddet er ikke gældende og kan ikke accepteres i Canada, Australien eller Japan. Købstilbuddet er fremsat i form af et tilbudsdokument, der er udarbejdet af Tilbudsgiver. Tilbudsdokumentet indeholder en beskrivelse af Købstilbuddets vilkår og betingelser, herunder proceduren for accept heraf. Enhver beslutning om at acceptere Købstilbuddet bør alene træffes efter nøje gennemgang af tilbudsdokumentet og den af Danisco A/S' bestyrelse udarbejdede redegørelse i henhold til gældende dansk ret dateret den 21. januar 2011.

---oooOooo---

Denne meddelelse er udarbejdet på dansk og er oversat til engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem de to versioner er den danske version gældende.

Denne meddelelse indeholder udsagn og udtalelser om fremtidige forhold eller begivenheder, herunder om fremtidige resultater eller vækst, og andre forudsigelser, herunder men ikke begrænset til forventninger til regnskabsårene 2010/2011 og 2011/2012. Sådanne udsagn kan generelt, men ikke altid, identificeres ved brug af ord som "forventer", "går ud fra", "antager", "planlægger", "vil", "har til hensigt", "projicerer", "estimerer", "ambition" eller lignende udtryk. Fremadrettede udsagn er i sagens natur behæftet med risiko og usikkerhed, idet de vedrører begivenheder og beror på omstændigheder, der vil være fremtidige. Der er således ingen garanti for, at de faktiske resultater ikke vil afvige endda væsentligt fra sådanne fremadrettede udsagn og udtalelser. Fremadrettede udsagn omfatter, men er ikke begrænset til, udsagn vedrørende Selskabets forretning, finansielle omstændigheder, strategi, driftsresultater, finansiering og andre planer, formål, antagelser, forventninger, udsigter, overbevisninger og andre fremtidige begivenheder og udsigter. Selskabet påtager sig ikke nogen forpligtelse til og har ikke til hensigt at offentliggøre opdateringer eller ændringer til nogen af disse fremadrettede udsagn uanset om det er med henblik på at afspejle ny information eller fremtidige begivenheder eller omstændigheder eller med andet formål.

Status på Købstilbud

Den 10. januar 2011 offentliggjorde E.I. du Pont de Nemours and Company ("DuPont") og dets 100% ejede og fuldt kontrollerede datterselskab, DuPont Denmark Holding ApS ("Tilbudsgiver") deres beslutning om, at Tilbudsgiver skulle fremsætte et frivilligt offentligt købstilbud til aktionærerne i Danisco A/S ("Danisco"), i henhold til hvilket Tilbudsgiver på visse betingelser ville tilbyde at købe alle aktier i Danisco for en kontant pris på kr. 665 per aktie á kr. 20 ("Købstilbuddet"). Der henvises til Tilbudsgivers meddelelse af den 10. januar 2011 offentliggjort via NASDAQ OMX Copenhagen A/S og til Daniscos selskabsmeddelelser nr. 2 og 3/2011 også af den 10. januar 2011.

Den 21. januar 2011 offentliggjorde Tilbudsgiver det tilbudsdokument ("Tilbudsdokumentet"), hvori de nærmere vilkår og betingelser for Købstilbuddet er beskrevet. Der henvises til Daniscos selskabsmeddelelse nr. 5/2011 af den 21. januar 2011. Ligeledes den 21. januar 2011 offentliggjorde Danisco bestyrelsens redegørelse vedrørende Købstilbuddet i henhold til Overtagelsesbekendtgørelsens (Bekendtgørelse nr. 221/2010) § 14. Der henvises til Daniscos selskabsmeddelelse nr. 6/2011.

Den 18. februar 2011 offentliggjorde Tilbudsgiver, at Tilbudsgiver havde besluttet at forlænge tilbudsperioden til at udløbe den 1. april 2011 kl. 23.00 (dansk tid) (1. april 2011 kr. 17.00 New York tid).

Følgende datoer bør bemærkes i forbindelse med Købstilbuddet (se dog yderligere information nedenfor):

- 1. april 2011 Tilbudsperiodens forventede udløb
- 4. april 2011 Forventet offentliggørelse af resultatet af Købstilbuddet.
- 7. april 2011 Forventet gennemførelse (inklusive afregning) af Købstilbuddet baseret på Tilbudsperiodens udløb den 1. april 2011.

Tilbuddet er fortsat bl.a. betinget af, at Tilbudsgiver opnår de fornødne tilladelser og godkendelser fra konkurrencemyndighederne i EU og Kina. Tilbudsgiver har indgivet ansøgninger hos de kompetente myndigheder i begge jurisdiktioner. I EU udløber perioden for Fase 1-undersøgelsen den 5. april 2011. I Kina blev Fase 1-undersøgelsen indledt 8. marts 2011.

Som følge af den verserende tilladelsesproces, tilkendegav Tilbudsgiveren i et supplement af den 18. februar 2011 til Tilbudsdokumentet, hvorved Tilbudsgiver offentliggjorde en forlængelse af tilbudsperioden til den 1. april 2011, at forudsat at de nævnte godkendelser og tilladelser ikke er indhentet den 1. april 2011, vil Tilbudsgiver forlænge tilbudsperioden med fire uger til at udløbe den 29. april 2011 kl. 23.00 (CET) (den 29. april 2011 kl. 17.00 (New York tid)). Tilbudsgiver vil fremkomme med yderligere meddelelser om en forlængelse af tilbudsperioden den 1. april 2011 eller tidligere.

Denne meddelelse udgør ikke en del af Købstilbuddet, Tilbudsdokumentet eller Daniscos bestyrelsens redegørelse vedrørende Tilbuddet.

**Regnskabsmeddelelse for tredje kvartal 2010/11
1. november 2010 – 31. januar 2011**

Danisco A/S
Langebrogade 1
Postboks 17
1001 København K
Tlf. 32 66 20 00
Fax 32 66 21 75
www.danisco.com
info@danisco.com

17. marts 2011

Indtjeningsforventning opjusteres efter stærkt kvartal

I tredje kvartal 2010/11 opnåede Danisco en omsætning på 3,9 mia. kr., en stigning på 18% i forhold til sidste år, hvilket dækker over en organisk vækst på 9%, akkvisitiv vækst på 1% og en positiv valutaeffekt på 8%. Koncern-EBIT* (før Bio Chemicals-projekter – BCP) blev 575 mio. kr., hvilket afspejler en marginforbedring på 3,5 procentpoint i forhold til sidste år, drevet af alle fire divisioner. Koncernresultatet blev 310 mio. kr. mod -354 mio. kr. i tredje kvartal 2009/10.

Administrerende direktør Tom Knutzen udtaler: "Tredje kvartal var et stærkt kvartal for Danisco med Sweeteners tilbage på sporet, nye indtjeningsniveauer i Genencor og Cultures og en exceptionel performance i Enablers, som toppede i kvartalet og nu går ind i en ny og mere udfordrende fase af sin cyklus på grund af markante stigninger i råvarepriserne. På basis af vores foreløbige planer for 2011/12 og de nuværende valutakurser forventer vi en omsætningsvækst for koncernen på ca. 6-7% i 2011/12 og en stabil EBIT-margin (efter aktiebaseret aflønning) på omkring 15% (svarende til ca. 2,5 mia. kr.), hvilket afspejler et marginfald i Enablers og marginforbedringer i de øvrige divisioner."

Vi henviser til ansvarsfraskrivelsen og status på købstilbuddet fra DuPont på side 3-4.

Highlights

- Omsætning og EBIT blev klart større end sidste år, hvilket afspejler en stærkere udvikling i alle fire divisioner som følge af et bredt og forbedret produktsortiment og øget effektivitet i produktionen. Vores kapacitetsudnyttelse er meget høj i øjeblikket, og vi har derfor brug for at udvide med ny kapacitet.
- Den organiske vækst for kvartalet blev 9% for koncernen drevet af alle fire divisioner (Enablers 10%, Cultures 8%, Sweeteners 13% og Genencor 7%). År til dato har vi opnået en organisk vækst på 8%.
- EBIT (før BCP) blev 575 mio. kr., der giver en margin på 14,8% for kvartalet (Enablers 15,8%, Cultures 19,6%, Sweeteners 9,2% og Genencor 16,6%). År til dato har vi opnået en EBIT-margin før BCP på 16,2%.
- RONOA for koncernen nåede op på 24,7% mod 16,8% i tredje kvartal sidste år som følge af forbedringer i alle fire divisioner.
- Vi opjusterer vores forventning til EBIT for helåret på baggrund af en hurtigere end ventet genopretning i Sweeteners og en enestående performance i Enablers, som toppede i sin cyklus.

Forventninger til 2010/11

Vi forventer nu en omsætning for 2010/11 på over 15,5 mia. kr. (tidligere ca. 15,3 mia. kr.) og EBIT (før BCP) på over 2,4 mia. kr. (tidligere 2,2-2,3 mia. kr.), svarende til en EBIT-margin (før BCP) på ca. 15,5% (tidligere ca. 14,5%), hvilket svarer til ca. 15,0% efter aktiebaseret aflønning. Dette er i overensstemmelse med vores langsigtede planer udmeldt på vores kapitalmarkedsdag den 8. oktober 2010. Vi forventer et koncernresultat for året på over 1,35 mia. kr. (tidligere ca. 1,3 mia. kr.). Se side 15 for yderligere oplysninger.

* I denne meddelelse vil EBIT referere til EBIT før aktiebaseret aflønning og særlige poster, medmindre andet er anført.

Hoved- og nøgletal

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Resultatopgørelse				
Nettoomsætning	3.882	3.293	11.622	9.981
EBITDA før særlige poster	728	514	2.346	1.754
Operationelt resultat før aktiebaseret aflønning og særlige poster	559	358	1.837	1.276
Operationelt resultat før særlige poster	518	339	1.773	1.235
Særlige poster	(6)	(700)	(10)	(700)
Operationelt resultat	512	(361)	1.763	535
Andel af resultat i joint ventures	(19)	(16)	(56)	(50)
Nettofinansieringsomkostninger	(42)	(55)	(136)	(121)
Resultat før skat	451	(432)	1.571	364
Resultat	310	(354)	1.083	185
Nettoomsætning				
Enablers	1.610	1.331	4.810	4.128
Cultures	562	489	1.725	1.515
Sweeteners	414	338	1.254	1.048
Genencor	1.306	1.142	3.868	3.320
Eliminering	(10)	(7)	(35)	(30)
I alt	3.882	3.293	11.622	9.981
Pengestrøm				
Pengestrøm fra driftsaktivitet	581	545	1.404	1.868
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(281)	(200)	(649)	(524)
Fri pengestrøm	300	345	755	1.344
Balance				
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	12.709	11.830	12.709	11.830
Egenkapital	12.719	11.838	12.719	11.838
Nettorentebærende gæld (NIBD)	3.081	3.239	3.081	3.239
Aktiver i alt	20.619	19.653	20.619	19.653
Investeret kapital				
Nettodriftsaktiver	9.290	9.043	9.290	9.043
Nettoaktiver	16.267	15.832	16.267	15.832
Nøgletal (%)				
Overskudsgrad før særlige poster	13,3	10,3	15,3	12,4
Afkast af nettodriftsaktiver (RONOA)*	24,7	16,8	24,7	16,8
Afkast af nettoaktiver (RONA)*	14,1	9,5	14,1	9,5
Forrentning af egenkapital (ROE)**	11,1	2,8	11,1	2,8
NIBD (gennemsnitlig)/EBITDA-faktor***	1,0	2,1	1,0	2,1
Antal aktier (1.000 stk.)				
Gennemsnitligt antal aktier, udvandet	48.180	47.641	48.026	47.561
Ultimo antal aktier, udvandet	48.574	47.762	48.574	47.762
Resultat pr. aktie (kr.)				
Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS)	6,44	(7,43)	22,49	3,85
DEPS før særlige poster	6,53	7,26	22,66	18,57
Pengestrøm pr. aktie, udvandet	12,06	11,44	29,23	39,27
Indre værdi pr. aktie, udvandet	262	248	262	248
Aktiekurs				
Børskurs pr. aktie (kr.)	662	375	662	375
Markedsværdi	32.156	17.911	32.156	17.911

* EBIT før aktiebaseret aflønning og særlige poster seneste 12 måneder/gennemsnitlige nettoaktiver (nettodriftsaktiver)

** Beregnet for seneste 12 måneders resultat og gennemsnitlig egenkapital

*** NIBD (gennemsnitlig)/EBITDA før aktiebaseret aflønning seneste 12 måneder

Koncernregnskab

Købstilbud fra DuPont

Daniscos ejerskab

DuPont offentliggjorde den 10. januar 2011 et bindende købstilbud på 665 kr. pr. aktie for alle udestående aktier i Danisco. Daniscos bestyrelse har anbefalet aktionærerne at acceptere købstilbuddet.

Se side 3-4 i denne meddelelse samt de relevante fondsbørsmeddelelser for yderligere information om købstilbuddet fra DuPont og anbefalingen fra Daniscos bestyrelse.

Siden DuPont offentliggjorde købstilbuddet har Danisco ikke modtaget henvendelser fra andre interesserede købere.

Se side 18 ("Andre forhold") for information om den seneste handelsaktivitet og en opdateret ejerstruktur.

Strategi og organisation

Vi fortsætter med at strømline organisationen ved at fjerne unødvendig kompleksitet og fokusere på, hvad der er vigtigt for kunderne.

Innovations- og bæredygtighedskompetencer understøttes fortsat

Vi understøtter derfor fortsat vores kompetencer inden for innovation og bæredygtighed for at imødekomme mange af de overordnede globale udfordringer, som vi har udpeget: Fødevarer, Sundhed, Energi og Kemikalier. Det omfatter allokering af de ressourcer, der er nødvendige for at udnytte disse muligheder, både hvad angår finansiering af R&D på tværs af vores platforme og ved at foretage de investeringer, der skal til for at realisere de prioriterede projekter.

Behov for yderligere investeringer

Som omtalt i vores seneste kvartalsmeddelelser har en god kapacitetsudnyttelse bidraget positivt til vores resultat, og vi nærmer os nu en fase, hvor vi må foretage yderligere investeringer i vækst.

Vi udvider kapaciteten på flere af Genencors nøglesites. Som tidligere nævnt er vi allerede i gang med at opgradere flere af Cultures' vigtigste sites og at øge kapaciteten for Cultures' fødevarerbeskyttelsesaktiviteter på Genencors site i Cedar Rapids, Iowa, USA, hvorved vi udnytter vores kompetencer og faciliteter. I 2010 gik vi sammen med Tereos om at investere i et nyt betainanlæg på Tereos' eksisterende bioethanolfabrik i Frankrig. Endvidere har Enablers i øjeblikket fokus på kapacitetsudvidelse, øget produktivitet og yderligere reduktion af vores CO₂-aftryk.

Finansielle ambitioner

I oktober 2010 opdaterede vi vores finansielle ambitioner som vist nedenfor. I tredje kvartal 2010/11 opnåede vi en EBIT-margin (før BCP) på 15,4% (14,9% efter aktiebaseret aflønning), beregnet som et 12-måneders glidende gennemsnit, en RONOA på 24,7%, en organisk vækst på 9% (12-måneders glidende gennemsnit) og en gearing på 1,0 x EBITDA.

5-7% organisk VÆKST	>20% RONOA	GEARING 1,5-2,5x EBITDA	15,0% EBIT-MARGIN*
Organisk vækst			EBIT-margin*
Enablers	3-5		>14,0
Cultures	7-9		>18,0
Sweeteners	3-5		>10,0
Genencor	7-9		>17,0
Koncern	5-7		Ikke allokert <1,5
			Koncern 15,0

* I vores nye finansielle ambitioner er EBIT defineret efter omkostninger til aktiebaseret aflønning

Koncernregnskab

I tredje kvartal 2010/11 realiserede Danisco en samlet omsætning på 3,9 mia. kr. mod 3,3 mia. kr. i samme periode sidste år, hvoraf Food Ingredients tegnede sig for 2,6 mia. kr. og Genencor for 1,3 mia. kr.

Sammendrag af resultatopgørelse

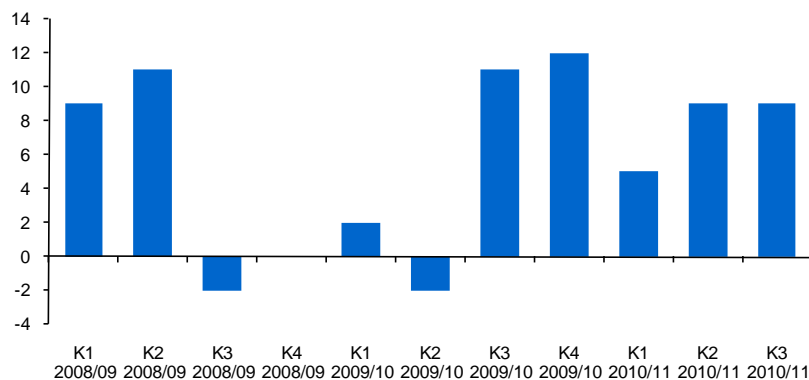
(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning				
Food Ingredients	2.586	2.158	7.789	6.691
heraf BioActives	976	827	2.979	2.563
Genencor	1.306	1.142	3.868	3.320
Eliminering	(10)	(7)	(35)	(30)
I alt	3.882	3.293	11.622	9.981
EBIT før BCP	575	371	1.885	1.315
EBIT BCP	(16)	(13)	(48)	(39)
I alt	559	358	1.837	1.276
Aktiebaseret aflønning	(41)	(19)	(64)	(41)
Særlige poster	(6)	(700)	(10)	(700)
Operationelt resultat	512	(361)	1.763	535
Andel af resultat i joint ventures	(19)	(16)	(56)	(50)
Nettofinansieringsomkostninger	(42)	(55)	(136)	(121)
Resultat før skat	451	(432)	1.571	364
Skat af resultat	(141)	78	(488)	(179)
Resultat	310	(354)	1.083	185

Bio Chemicals-projekter (BCP)

Organisk vækst for koncernen på 9%

Koncernens vækst blev 18%, hvoraf 9 procentpoint var organisk, 8% en positiv valutaeffekt og 1% akkvisitiv vækst. Alle fire divisioner bidrog positivt. Læs mere om de enkelte divisioner senere i denne meddelelse.

Organisk vækst %



Vækst i alle regioner

Alle regioner bidrog til væksten i kvartalet. Den organiske vækst blev 9% i Europa, 8% i Nordamerika, 4% i Latinamerika, 10% i Asien og Stillehavsområdet og 17% i Øvrige verden. I de fire BRIC-lande, der udgør 14% af Daniscos samlede omsætning, fik vi en organisk vækst på 17% i tredje kvartal drevet af Kina og Indien.

BioActives, der omfatter Cultures, Sweeteners og koncernens health & nutrition-aktiviteter, opnåede en omsætning på 976 mio. kr. Vi arbejder fortsat med vores pipeline inden for health & nutrition, som er en af grundstenene i vores vækststrategi.

Marginforbedring fra alle divisioner

EBIT (før BCP) steg til 575 mio. kr. for kvartalet sammenlignet med 371 mio. kr. i samme periode sidste år, en marginforbedring på 3,5 procentpoint til 14,8% med bidrag fra alle fire divisioner. Af forbedringen i EBIT (før BCP) på 204 mio. kr. i forhold til sidste år udgjorde den positive valutaeffekt ca. 71 mio. kr.

De samlede udgifter til vores Bio Chemicals-projekter med DuPont og Goodyear blev 48 mio. kr. i kvartalet, hvoraf 32 mio. kr. kan tilskrives vores joint venture med DuPont (19 mio. kr. efter skat) og 16 mio. kr. vores samarbejde med Goodyear. Læs mere i afsnittet om Genencor.

Særlige poster udgjorde -6 mio. kr. Skat er indregnet med 141 mio. kr. på baggrund af en skønnet skattesats på 30%, hvilket medførte et resultat på 310 mio. kr. for kvartalet mod -354 mio. kr. for samme kvartal sidste år.

Pengestrømmen fra driften blev 581 mio. kr. mod 545 mio. kr. i tredje kvartal sidste år. Fremgangen i indtjeningen blev begrænset af lageropbygning, især som følge af højere råvarepriser. Anlægsinvesteringerne blev på 232 mio. kr., idet vores anlægsinvesteringer for indeværende regnskabsår primært ligger sidst på året.

Gearing på 1,0

Ved udgangen af kvartalet havde Danisco en nettorentebærende gæld på 3,1 mia. kr. mod 3,4 mia. kr. i begyndelsen af perioden og 3,2 mia. kr. sidste år. Det udestående gældsbevægelse fra Sukker, som vi har omtalt i tidligere meddelelser, udløb den 15. marts 2011 og blev betalt. Det har ingen indflydelse på den rentebærende gæld, kun på den bruttorentebærende gæld. Vores gæld ved udgangen af kvartalet svarede til en gearing på 1,0x EBITDA (seneste 12 måneders fortsættende aktiviteter). RONO for koncernen blev 24,7% mod 16,8% i tredje kvartal sidste år.

Som omtalt i vores meddelelse for andet kvartal 2010/11 vil Daniscos bestyrelse gennemgå selskabets kapitalstruktur i forbindelse med årsregnskabet for 2010/11 i lyset af den relativt lave gearing.

Egenkapitalen steg fra 12,5 mia. kr. ved årets begyndelse til 12,7 mia. kr., især pga. koncernresultatet for perioden, valutakursreguleringer af dattervirksomheder samt ændringer i vores sikringsreserve. Desuden blev egenkapitalen reduceret med udbetalt udbytte.

Enablers

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning	1.610	1.331	4.810	4.128
Vækst (%)	21	2	17	-
Organisk vækst (%)	10	5	7	-
EBITDA	353	252	1.056	831
EBITDA-margin (%)	21,9	18,9	22,0	20,1
EBIT	255	189	817	642
EBIT-margin (%)	15,8	14,2	17,0	15,6
RONOA (%)	28,7	23,7	28,7	23,7
Nettoarbejdskapital	1.774	1.443	1.774	1.443
Nettolangfristede aktiver	2.122	2.047	2.122	2.047
Nettodriftsaktiver	3.896	3.490	3.896	3.490
Goodwill	1.055	950	1.055	950
Nettoaktiver	4.951	4.440	4.951	4.440

Solidt resultat i Enablers

Enablers omfatter vores emulgator- og stabilisatoraktiviteter og tegnede sig for 41% af koncernomsætningen i tredje kvartal 2010/11.

Segmentet realiserede en omsætning på 1,6 mia. kr. for perioden mod 1,3 mia. kr. i tredje kvartal 2009/10, en stigning på 21%. Den organiske vækst blev 10%, mens valutakursudviklingen bidrog med 9%, og det sydafrikanske selskab Research Solutions, som vi overtog i 2010, bidrog med 2%. År til dato har Enablers opnået en organisk vækst på 7%, primært drevet af volumenvækst. Geografisk set oplevede vi vækst i alle større regioner.

Underliggende marked er stærkt

Den stærke udvikling i Enablers er en af de vigtigste årsager til, at vi opjusterer vores forventninger til koncernresultatet for helåret. Det underliggende marked for Enablers' produkter var stærkt i tredje kvartal, og de seneste prisstigninger, der er blevet indført for at opnå kompensation for de markante stigninger i råvarepriserne, er lovende. Der er tale om en løbende proces – især set i lyset af de fortsatte stigninger i råvarepriserne.

Enablers fik en EBIT på 255 mio. kr. for perioden – en margin på 15,8% mod 14,2% i samme periode sidste år, hvilket overgik vores forventninger. Enablers opnåede en RONOA på 28,7% for kvartalet mod 23,7% i samme periode sidste år. De nuværende margin- og afkastniveauer i Enablers er exceptionelt høje og afspejler en mere positiv volumenvækst end ventet, de første positive resultater af forhandlinger om prisstigninger og høj kapacitetsudnyttelse. Derudover havde vi på kort sigt fordel af at afvikle eksisterende råvarelagre.

Fokus på høj kapacitetsudnyttelse

Som tidligere meddelt har vi fokus på høj kapacitetsudnyttelse på flere af vores nøglesites for at skabe yderligere vækst. Vi vil bl.a. investere i vores emulgatoranlæg i Malaysia, hvilket kun kræver et marginalt investeringsniveau, da vi med fordel kan udnytte vores eksisterende anlæg i Malaysia. Vi investerer også i vores CMC-fabrik i Kina og vores blandingsanlæg i USA.

Cultures

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning	562	489	1.725	1.515
Vækst (%)	15	5	14	7
Organisk vækst (%)	8	12	7	10
EBITDA	137	116	455	387
EBITDA-margin (%)	24,4	23,7	26,4	25,5
EBIT	110	90	373	311
EBIT-margin (%)	19,6	18,4	21,6	20,5
RONOA (%)	34,3	31,8	34,3	31,8
Nettoarbejdskapital	370	348	370	348
Nettolangfristede aktiver	963	916	963	916
Nettodriftsaktiver	1.333	1.264	1.333	1.264
Goodwill	2.054	2.025	2.054	2.025
Nettoaktiver	3.387	3.289	3.387	3.289

Organisk vækst på 8%

Cultures, der tegnede sig for 14% af koncernomsætningen i tredje kvartal 2010/11, omsatte for 562 mio. kr., eller 15% mere end sidste år, hvoraf 8% var organisk vækst og 7% var en positiv valutaeffekt. Cultures opnåede 7% organisk vækst år til dato.

Den organiske vækst i tredje kvartal var forholdsvis bredt funderet og blev positivt påvirket af den igangværende overgang til DVI-teknologi og den store efterspørgsel efter vores markedsførende løsninger til fødevarerbeskyttelse. Prisforholdene for kulturer var stabile.

Cultures havde fortsat fokus på at styrke sine anprisninger og udbud inden for health & nutrition. Geografisk set var væksten også forholdsvis bredt funderet, men fortsat størst i Nordamerika og på mange af de nye markeder.

Stigning i margin og RONO

EBIT for segmentet blev 110 mio. kr., som gav en margin på 19,6% for kvartalet mod 18,4% i samme periode sidste år. Cultures øgede sin RONO fra 31,8% til 34,3% på årsbasis. Det var på niveau med vores forventninger for kvartalet.

Øger kapaciteten

Som tidligere meddelt er Cultures i gang med at øge kapaciteten for at imødekomme den støt stigende efterspørgsel på mange af vores forretningsområder. Dette investeringsprogram forløber godt. Omlægningen af fabrikken i Rochester, USA, er færdig, og udvidelsen af vores europæiske og amerikanske nøglefabrikker forløber godt. I november meddelte vi, at vi nu har taget moderniserede og større faciliteter i brug på kulturfabrikken i Epernon, Frankrig. De nye faciliteter omfatter et ultrakoldt opbevaringsanlæg og en forsendelsesafdeling på lageret. Siden arbejdet blev påbegyndt, har Epernon fordoblet sin produktionskapacitet for frosne kulturer.

Der er en generel tendens i fødevarerindustrien mod større anvendelse af naturlige løsninger til fødevarerbeskyttelse gennem bioteknologi. Vi vil udnytte denne mulighed ved at udvide produktionskapaciteten på Genencors eksisterende fabrik i Cedar Rapids og dermed drage fordel af synergieerne mellem de to divisioner.

Sweeteners

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning	414	338	1.254	1.048
Vækst (%)	22	1	20	(8)
Organisk vækst (%)	13	6	9	(9)
EBITDA	59	24	162	85
EBITDA-margin (%)	14,3	7,1	12,9	8,1
EBIT	38	2	101	18
EBIT-margin (%)	9,2	0,6	8,1	1,7
RONOA (%)	8,3	1,3	8,3	1,3
Nettoarbejdskapital	428	566	428	566
Nettolangfristede aktiver	744	780	744	780
Nettodriftsaktiver	1.172	1.346	1.172	1.346
Goodwill	-	-	-	-
Nettoaktiver	1.172	1.346	1.172	1.346

Sweeteners har vækst igen

Sweeteners tegnede sig for 11% af koncernomsætningen i tredje kvartal 2010/11. Omsætningen blev på 414 mio. kr., en stigning på 22% i forhold til sidste år, hvilket dækker over en organisk vækst på 13% og en positiv valutaeffekt på 9%. År til dato har Sweeteners opnået en organisk vækst på 9%. De fleste geografiske områder, herunder Asien og Stillehavsområdet, bidrog til den positive udvikling i divisionens vækst i tredje kvartal.

Indtjening genoprettet

Sweeteners opnåede en EBIT på 38 mio. kr., der afspejler en margin på 9,2% mod 0,6% sidste år – en tilfredsstillende genopretning af indtjeningen drevet af større efterspørgsel, et stærkt produktsortiment og interne omstruktureringer. Sweeteners øgede sin RONOA fra 1,3% til 8,3% på årsbasis og fortsatte med at generere positive pengestrømme. Det forbedrede resultat i Sweeteners bidrog til opjusteringen af vores forventninger til 2010/11.

Gode udsigter

Fremadrettet er vi stadig optimistiske pga. Sweeteners' fortsatte fokus på at forbedre sin position i forhold til kunderne, fx inden for bæredygtige løsninger som vores xylitol. Den generelle tendens mod stigende anvendelse af naturlige sødemidler og fiberløsninger er stadig stærk, og vi fortsætter med at udvide vores produktsortiment for at finde bredere anvendelsesområder for vores produkter. Vi igangsatte for nylig anlægsinvesteringer for vores funktionelle fibre. Den nylige lancering af vores varemærke for bæredygtig xylitol, XIVIA™, er blevet godt modtaget af vores kunder. Lanceringen blev understøttet af en uafhængig livscyklusvurdering (LCA), der viste betydelige fordele ved vores bæredygtige xylitol, hvilket går hånd i hånd med vores stærke position på omkostningssiden.

Genencor

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning				
Genencor-division	1.306	1.142	3.868	3.320
Bio Chemicals-projekter	-	-	-	-
I alt	1.306	1.142	3.868	3.320
Vækst (%)	14	14	17	10
Organisk vækst (%)	7	21	9	10
EBITDA	264	191	860	631
EBITDA-margin (%)	20,2	16,7	22,2	19,0
EBIT				
Genencor-division	217	141	719	486
Bio Chemicals-projekter	(16)	(13)	(48)	(39)
I alt	201	128	671	447
EBIT-margin (%)				
Genencor-division	16,6	12,3	18,6	14,6
I alt	15,4	11,2	17,3	13,5
Joint ventures før skat	(32)	(27)	(93)	(83)
RONOA (%)	28,8	17,3	28,8	17,3
Nettoarbejdskapital	815	1.020	815	1.020
Nettolangfristede aktiver	2.008	1.979	2.008	1.979
Nettodriftsaktiver	2.823	2.999	2.823	2.999
Goodwill	3.868	3.814	3.868	3.814
Nettoaktiver	6.691	6.813	6.691	6.813

Organisk vækst på 7%

Genencor, som tegnede sig for 34% af koncernomsætningen i tredje kvartal 2010/11, opnåede en omsætning på 1,3 mia. kr., en stigning på 14% i forhold til sidste år. Divisionen fik en organisk vækst på 7% – på linje med vores forventninger – og en positiv valutakurseffekt på 7%. År til dato har Genencor opnået en organisk vækst på 9%.

Vækst i alle større produktområder

Alle større produktområder bidrog til den organiske vækst. Salget af enzymer til kornforarbejdning, herunder bioethanolproduktion, fortsatte på et højt niveau. Enzymopløsninger til både fødevarer og dyrefoder udviklede sig godt, og vi fortsatte således med at udnytte synergierne mellem vores forretningsområder inden for fødevarer og enzymer og vores divisioners adgang til fælles teknologi. Vores opkøb af Agtech (mikrobielle produkter til foderindustrien) fortsatte også den positive udvikling. Vi oplevede nogen vækst i vores produkter inden for Fabric & Household Care. Genencors vækst i tredje kvartal er tilfredsstillende set i lyset af det udfordrende sammenligningsgrundlag fra sidste år, hvor Genencor opnåede en organisk vækst på 21% i tredje kvartal 2009/10. Genencor havde fortsat vækst på alle vigtige geografiske områder, ikke mindst i Nordamerika.

Forbedret margin og RONO

Genencors EBIT før BCP blev 217 mio. kr. mod 141 mio. kr. sidste år, en marginstigning fra 12,3% til 16,6%. Fremgangen var et resultat af yderligere effektiviseringer i produktionen, men især et forbedret produktudbud og skete trods en væsentlig stigning i antallet af innovationsmedarbejdere i forhold til sidste år.

Genencor opnåede en EBIT efter BCP på 201 mio. kr. mod 128 mio. kr. i samme periode sidste år – en stigning i EBIT-marginen på 4,2 procentpoint til 15,4%. Genencors RONO steg fra 17,3% til 28,8% på årsbasis.

Høj kapacitetsudnyttelse

Efter flere års god vækst i efterspørgslen efter Genencors produkter har vi høj kapacitetsudnyttelse på flere vigtige områder og vil gradvist udvide vores kapacitet ved at eliminere flaskehalse og investere i vores nøglefabrikker fremover. Vi fokuserer især på stigninger i de vigtigste råvare- og energiomkostninger – herunder sukker og energi.

God fremgang for BCP

Bio Chemicals-projekter

Vi så fortsat god fremgang inden for Genencors to store Bio Chemicals-projekter.

DuPont Danisco Cellulosic Ethanol LLC (DDCE), vores samarbejde med DuPont om andengenerationsbioethanol, arbejdede fortsat på at udvikle integrerede løsninger, der ikke kun vil sikre en mere effektiv anvendelse af enzymer og lavere enhedsomkostninger, men også reducere behovet for anlægsinvesteringer for fremtidens ethanolproducenter. Teknologiprogrammer til integrering af biomasseforbehandling, enzymatisk forsukring og C5-C6 ethanolproduktion forløb i henhold til vores milepæle. Vores demonstrationsanlæg i Vonore, Tennessee, er i drift og indsamler fortsat referencedata for at finde ud af, hvordan der bedst opnås et anlægsinvesteringsniveau, som vil muliggøre kommercialisering af teknologien. Endelig fortsætter joint venturet det indledende arbejde med at udvælge, hvor og hvordan det første kommercielle produktionsanlæg skal bygges i Midtvesten; der er dog ikke truffet nogen endelig beslutning om et sådan anlæg endnu.

Vores samarbejde med Goodyear om Biolsoprene™ er fortsat i udviklingsfasen, og ambitionen er at nå vigtige milepæle i løbet af 2011, herunder at beslutte om pilotfasen skal igangsættes.

Forventninger til 2010/11

Forudsætninger for forventningerne til 2010/11

Vores forventninger til koncernens operationelle resultat i regnskabsåret 2010/11 tager udgangspunkt i de nuværende råvare- og energipriser. Vores valuta- og renteforudsætninger er vist nedenfor.

Forventninger

		Koncern	Koncern tidligere
Nettoomsætning	Mia. kr.	>15,5	~15,3
EBIT*	Mia. kr.	>2,4	2,2 -2,3
EBIT-margin*	%	~15,5	~14,5
BCP (Goodyear)	Mio. kr.	~(60)	~(60)
Særlige poster	Mio. kr.	~(50)	~(50)
DDCE, joint venture** (efter skat)	Mio. kr.	<(100)	<(100)
Skatteprocent	%	30	30
Resultat	Mia. kr.	>1,35	~1,3

* Før aktiebaseret aflønning, særlige poster og BCP

** DuPont Danisco Cellulosic Ethanol LLC

Bio Chemicals-projekter (BCP)

Omsætning og EBIT

Vi forventer en koncernomsætning på over 15,5 mia. kr. (tidligere ca. 15,3 mia. kr.), svarende til en organisk vækst på ca. 7% (tidligere ca. 6%).

EBIT før omkostninger til BCP forventes at blive over 2,4 mia. kr. (tidligere 2,2-2,3 mia. kr.), svarende til en EBIT-margin på ca. 15,5% (tidligere ca. 14,5%), eller ca. 15,0% efter aktiebaseret aflønning.

Vi forventer BCP-udgifter i forbindelse med Goodyear på ca. 60 mio. kr. (uændret). Vi forventer stadig at indregne særlige poster i niveauet 50 mio. kr. til yderligere effektiviserings- og omstruktureringstiltag.

DDCE joint venture

En udgift efter skat på op til 100 mio. kr. (uændret) vedrørende DDCE, vores joint venture med DuPont om cellulosebaseret ethanol, ventes indregnet i Andel af resultat i joint ventures.

Skat

Vi forventer fortsat en skatteprocent på ca. 30%.

Årets resultat

Årets resultat forventes at udgøre over 1,35 mia. kr. (tidligere ca. 1,3 mia. kr.).

Omkostninger forbundet med købstilbuddet fra DuPont eller den strukturelle proces forud for dette er ikke indregnet i skønnet.

Anlægsinvesteringer

Anlægsinvesteringerne skønnes at blive på omkring 1,1 mia. kr. (uændret).

Kommentar til 2011/12

På basis af vores foreløbige planer for 2011/12 og de nuværende valutakurser forventer vi en omsætningsvækst for koncernen på ca. 6-7% i 2011/12 og en stabil EBIT-margin (efter aktiebaseret aflønning) på omkring 15% (svarende til ca. 2,5 mia. kr.), hvilket afspejler et marginfald i Enablers og marginforbedringer i de øvrige divisioner. Dette skal ses i sammenhæng med øgede investeringer i R&D og kapacitetsudvidelser.

Valuta- og renteforudsætninger

USD-forudsætninger

Forventningerne til 2010/11 er baseret på en USD-kurs på omkring 5,64 kr. Gennemsnitskursen i 2009/10 var 5,27 kr.

Valutafølsomhed

I beregningen af følsomheden over for ændringer i værdien af USD inkluderes også valutaer, der korrelerer med USD. En ændring i kursen på USD på 1,00 kr. og den samme relative ændring i USD-relaterede valutaer vil på helårsbasis medføre en ændring i omsætningen på omkring 950 mio. kr. og i EBIT på omkring 150 mio. kr. Vores omsætning i eurolande udgør normalt 20-25% af den samlede omsætning. Ændringer i andre valutakurser end dem, der korrelerer med USD, er også væsentlige for Danisco.

Rentefølsomhed

Ved udgangen af januar 2011 var koncernens gennemsnitlige rentemæssige varighed 3,9 år, og ca. 80% af koncernens låneportefølje var fastforrentet gennem hedgeaftaler. En ændring i den variable rente på 1 procentpoint vil på helårsbasis isoleret set påvirke koncernens renteomkostninger med ca. 7 mio. kr.

Risikofaktorer

De her tilkendegivne udsagn om fremtiden (forward-looking statements), som omfatter forventninger til omsætning og økonomiske resultater, er i sagens natur forbundet med risici og usikkerhed, der kan påvirkes væsentligt af faktorer som bl.a. globale økonomiske forhold inklusive rente- og valutakursudvikling, råvareprisudvikling, produktionsproblemer, misligholdelse eller uventet opsigelse af kontrakter, prisreduktioner som følge af markedsdrevne prisned sættelser, markedets accept af nye produkter og lancering af konkurrerende produkter. Danisco er alene forpligtet til at opdatere og justere de anførte forventninger, såfremt dette kræves af lovgivningen, herunder Lov om Værdipapirhandel og retningslinjer fra NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

Bæredygtighed

Frekvens af uheld med fravær

Arbejdsmiljøet var fortsat en udfordring i tredje kvartal 2010/11. Vores frekvens af uheld med fravær steg med 51% (4,7 uheld med fravær pr. million arbejdstimer), hvilket delvist skyldtes en stigning i fald på isglatte overflader på sites, der har haft en koldere vinter end normalt. Det har øget opmærksomheden på vejr-relaterede risici på tværs af organisationen. Trods stigningen i uheld med fravær faldt alvorlighedsgraden af uheldene dog med 48% til 6,9 dages fravær pr. uheld. Der er iværksat flere tiltag på tværs af organisationen for at stoppe den seneste stigning i uheld med fravær.

Energi og CO2

Vores fokus på energistyring er begyndt at vise resultater i form af et faldende forbrug på tværs af Danisco. Vi fastholdt vores stærke fokus på energiprojekter, dynamisk indsatsovervågning og anvendelse af forbrugsmodeller i rapporteringsperioden for at sikre, at investeringerne i energieffektivisering leverer de forventede resultater. Som et resultat af flere store projekter på vores sites i Tecoman (Mexico), Landernau (Frankrig) og Kansas (USA) faldt energiforbruget og CO2-udledningen i tredje kvartal. Både energiforbrug og CO2-udslip (scope 1 og 2) faldt markant sammenlignet med samme periode i 2009/10, som er normaliseret på basis af omsætning. Vores indsats har medført et fald på 8,4% og 12,6% i hhv. energiforbrug og CO2-udledning.

Vedvarende energi

Vi udvikler fortsat vores strategi for vedvarende energi og opnåede en stigning i anvendelsen af vedvarende energi på 3,3% i forhold til samme periode i 2009/10. En af de primære drivkræfter bag vores resultat i tredje kvartal var en biodampkedel i Hanko (Finland), der blev sat i drift i fjerde kvartal 2009/10.

Vandforbrug

Vandforbruget faldt med 8,2% i tredje kvartal 2010/11 i forhold til samme kvartal sidste år.

Forest Footprint Disclosure Project

Danisco er for andet år i træk blevet kåret som den førende virksomhed i Forest Footprint Disclosure Project (FFD Project) i kategorien føde- og drikkevarer. FFD Project er et nyt initiativ støttet af den britiske regering, som skal hjælpe investorer med at forstå, hvordan en organisations aktiviteter og forsyningskæde kan bidrage til skovrydning og sammenhængen mellem dette denne belastning af skovmiljøet og selskabets værdi. FFD Project støttes af 43 finansielle institutioner, der tilsammen har mere end 4 billioner US-dollar under forvaltning.

Andre forhold

Regnskabspraksis m.m.

Regnskabspraksis er uændret fra årsrapporten for 2009/10 bortset fra IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger, der kun vil have en mindre indflydelse på regnskabet. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske og den engelske version af regnskabsmeddelelsen, er det den danske version, der gælder.

Aktiebaseret aflønning

Danisco har gennem flere år udstedt aktieoptioner til direktionen og ledende medarbejdere for at motivere og fastholde disse samt tilskynde til fælles mål med aktionærerne.

I perioden fra 1. maj 2010 til 28. februar 2011 er der i alt udnyttet 750.052 optioner. Den samlede aktieoptionsordning pr. 28. februar 2011 omfatter 2.274.232 optioner til forskellige aftalekurser, svarende til 4,8% af selskabets aktiekapital.

Aktionærstruktur

Der er i perioden fra 10. januar 2011 til 28. februar 2011 handlet 18,1 mio. Danisco-aktier på NASDAQ OMX Copenhagen, svarende til 37,8% af de udestående aktier. Til sammenligning blev der handlet 60,7 mio. Danisco-aktier i hele regnskabsåret 2009/10.

Handelsaktivitet siden købstilbuddet

Fald i antallet af investorer

Den 28. februar 2011 var andelen af private investorer faldet til 19% fra 25% den 31. december 2010 og fra 25% den 30. april 2010. Den 28. februar 2011 var det samlede antal investorer faldet til 50.900 fra 62.600 den 31. december 2010 og fra 64.200 den 30. april 2010.

Den 28. februar 2011 var Danisco-aktiens slutkurs 662 kr. sammenlignet med den hidtil højeste kurs på 530 kr. den 7. januar 2011, 407 kr. den 30. april 2010 og 186 kr. den 30. april 2009.

Informationsmøde

Denne regnskabsmeddelelse er også tilgængelig på www.danisco.com. Vores webcast (på engelsk) for investorer, aktieanalytikere og pressen i dag kl. 15.00 kan følges på samme internetadresse.

Finanskalender

Dato		Regnskabsperiode
23. maj	2011	Start af IR-stilleperiode før helåret
21. juni	2011	Resultat for helåret
12. juli	2011	Frist for indsendelse af dagsordensforslag
23. august	2011	Start af IR-stilleperiode før første kvartal
23. august	2011	Generalforsamling
20. september	2011	Resultat for første kvartal
17. november	2011	Start af IR-stilleperiode før andet kvartal
15. december	2011	Resultat for andet kvartal
16. februar	2012	Start af IR-stilleperiode før tredje kvartal
15. marts	2012	Resultat for tredje kvartal
23. maj	2012	Start af IR-stilleperiode før helåret
20. juni	2012	Resultat for helåret
10. juli	2012	Frist for indsendelse af dagsordensforslag
21. august	2012	Generalforsamling

Yderligere oplysninger:

Investor Relations, tlf.: 32 66 29 12, investor@danisco.com
Media Relations, tlf.: 32 66 29 13, media@danisco.com

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag godkendt delårsrapporten for Danisco A/S for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011.

Delårsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med IAS 34, Præsentation af delårsregnskaber, som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2011 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som kan påvirke koncernen.

København, 17. marts 2011

Bestyrelse

Jørgen Tandrup,
Formand

Håkan Björklund,
Næstformand

Diego Bevilacqua

Kirsten Drejer

Werner Hess

Flemming Kristensen

Jesper Ovesen

Søren Skou

Anne Agger Sparsø

Direktion

Tom Knutzen
Adm. direktør

Søren Bjerre-Nielsen
CFO

Resultatopgørelse 1. maj 2010 - 31. januar 2011

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Nettoomsætning	3.882	3.293	11.622	9.981
Produktionsomkostninger	(2.087)	(1.853)	(6.169)	(5.606)
Bruttoresultat	1.795	1.440	5.453	4.375
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(269)	(228)	(741)	(625)
Distributions- og salgsmkostninger	(696)	(592)	(2.038)	(1.794)
Administrationsomkostninger	(269)	(269)	(833)	(692)
Andre driftsindtægter	6	17	24	31
Andre driftsomkostninger	(8)	(10)	(28)	(19)
Aktiebaseret aflønning	(41)	(19)	(64)	(41)
Operationelt resultat før særlige poster	518	339	1.773	1.235
Særlige poster	(6)	(700)	(10)	(700)
Operationelt resultat	512	(361)	1.763	535
Andel af resultat i joint ventures	(19)	(16)	(56)	(50)
Nettofinansieringsomkostninger	(42)	(55)	(136)	(121)
Resultat før skat	451	(432)	1.571	364
Skat af resultat	(141)	78	(488)	(179)
Resultat	310	(354)	1.083	185
Fordeling af resultat				
Moderselskabets aktionærer	310	(354)	1.080	183
Minoritetsinteresser	-	-	3	2
I alt	310	(354)	1.083	185
Resultat pr. aktie (kr.)				
EPS	6,51	(7,45)	22,66	3,85
DEPS	6,44	(7,43)	22,49	3,85

Totalindkomstopgørelse

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Resultat	310	(354)	1.083	185
Anden totalindkomst				
Valutakursregulering af dattervirksomheder og associerede virksomheder	120	294	(42)	(188)
Sikring af fremtidige transaktioner	116	(11)	(7)	13
Øvrige bevægelser	1	1	(3)	3
Skat af anden totalindkomst	(25)	4	5	(1)
Anden totalindkomst i alt	212	288	(47)	(173)
Totalindkomst	522	(66)	1.036	12
Fordeling af totalindkomst				
Moderselskabets aktionærer	522	(67)	1.032	9
Minoritetsinteresser	-	1	4	3
I alt	522	(66)	1.036	12

Balance pr. 31. januar 2011

(Mio. kr.)	31. januar 2011	31. januar 2010	30. april 2010
Aktiver			
Goodwill	6.977	6.789	6.996
Øvrige immaterielle aktiver	750	826	834
Materielle aktiver	5.448	5.259	5.383
Finansielle aktiver	313	985	316
Langfristede aktiver i alt	13.488	13.859	13.529
Varebeholdninger	2.731	2.572	2.580
Tilgodehavender	4.014	2.934	3.701
Likvide beholdninger	386	288	698
Kortfristede aktiver i alt	7.131	5.794	6.979
Aktiver i alt	20.619	19.653	20.508
Passiver			
Aktiekapital	954	954	954
Andre reserver	11.755	10.876	11.544
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	12.709	11.830	12.498
Minoritetsinteresser	10	8	7
Egenkapital i alt	12.719	11.838	12.505
Langfristede forpligtelser	2.723	1.326	3.762
Kortfristede forpligtelser	5.177	6.489	4.241
Forpligtelser i alt	7.900	7.815	8.003
Passiver i alt	20.619	19.653	20.508
Øvrige balanceoplysninger			
Nettorentebærende gæld	3.081	3.239	3.007
Nettodriftsaktiver	9.290	9.043	9.038
Nettoaktiver	16.267	15.832	16.034

Egenkapitalopgørelse

(Mio. kr.)	31. januar 2011	31. januar 2010	30. april 2010
Egenkapital primo	12.505	12.140	12.140
Totalindkomst	1.036	12	640
Betalt udbytte til moderselskabets aktionærer	(810)	(357)	(357)
Betalt udbytte til minoritetsinteresser	(1)	(1)	(1)
Aktiebaseret aflønning	25	17	23
Køb af egne aktier	(250)	-	-
Salg af egne aktier (udnyttede optioner)	214	27	60
Egenkapitalbevægelser i alt	214	(302)	365
Egenkapital ultimo	12.719	11.838	12.505

Pengestrømsopgørelse 1. maj 2010 - 31. januar 2011

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Pengestrøm fra driftsaktivitet				
Operationelt resultat før særlige poster af fortsættende aktiviteter	518	339	1.773	1.235
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	210	175	573	519
Reguleringer	22	25	(90)	(20)
Betalt aktiebaseret aflønning	(39)	(3)	(41)	(3)
Betalte særlige poster	(6)	-	(28)	-
Ændring i arbejdskapital	9	115	(221)	512
Ændring i andre kapitalandele og værdipapirer	-	(1)	-	-
Modtagne renter	108	126	377	368
Betalte renter	(155)	(179)	(519)	(535)
Betalt selskabsskat	(86)	(52)	(420)	(208)
Pengestrøm fra driftsaktivitet	581	545	1.404	1.868
Pengestrøm fra investeringsaktivitet				
Køb af virksomheder og aktiviteter	(12)	(35)	(24)	(35)
Gæld fra køb af virksomheder og aktiviteter	12	-	12	(3)
Køb af materielle aktiver	(218)	(135)	(509)	(412)
Salg af materielle aktiver	-	-	12	7
Køb af immaterielle aktiver	(14)	(11)	(32)	(24)
Salg af immaterielle aktiver	-	1	-	1
Køb af finansielle aktiver	(49)	(20)	(108)	(58)
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(281)	(200)	(649)	(524)
Fri pengestrøm	300	345	755	1.344
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet				
Ændring i finansielle forpligtelser	(291)	(313)	(219)	(1.445)
Køb af egne aktier	(234)	-	(250)	-
Salg af egne aktier	198	27	214	27
Betalt udbytte	-	-	(810)	(357)
Betalt til minoritetsinteressere	-	-	(1)	(1)
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	(327)	(286)	(1.066)	(1.776)
Pengestrøm fra ophørte aktiviteter	-	-	-	396
Ændring i likvide beholdninger i alt	(27)	59	(311)	(36)
Likvide beholdninger primo	408	217	698	320
Kursregulering af likvide beholdninger	5	12	(1)	4
Likvide beholdninger ultimo	386	288	386	288

Nettorentebærende gæld

(Mio. kr.)	K3 2010/11	K3 2009/10	ÅTD 2010/11	ÅTD 2009/10
Specifikation af nettorentebærende gæld				
Langfristet gæld til realkredit- og kreditinstitutter	1.755	355	1.755	355
Kortfristet gæld til realkredit- og kreditinstitutter	2.257	3.713	2.257	3.713
Rentebærende gæld	4.012	4.068	4.012	4.068
Øvrige rentebærende tilgodehavender eller gæld	(545)	(541)	(545)	(541)
Likvide beholdninger	(386)	(288)	(386)	(288)
Nettorentebærende gæld	3.081	3.239	3.081	3.239
Ændring i nettorentebærende gæld				
Nettorentebærende gæld primo	3.365	3.508	3.007	4.739
Valutakursregulering primoværdi	22	108	(80)	(94)
Ændring i pengestrøm fra finansielle forpligtelser	(291)	(313)	(219)	(1.445)
Ændring i pengestrøm fra finansielle forpligtelser ikke indregnet i rentebærende gæld	(12)	-	1	(5)
Nettofinansielle forpligtelser købt og afhændet	4	-	4	-
Ændring i likvide beholdninger	27	(59)	311	36
Øvrige bevægelser	(34)	(5)	57	8
Nettorentebærende gæld ultimo	3.081	3.239	3.081	3.239

Nøgletal pr. kvartal

(Mio. kr.)	2010/11					2009/10				
	K1	K2	K3	K4	ÅTD	K1	K2	K3	K4	ÅTD
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	3.914	3.826	3.882	-	11.622	3.449	3.239	3.293	3.725	13.706
EBITDA før særlige poster	846	772	728	-	2.346	693	547	514	687	2.441
Aktiebaseret aflønning	(9)	(14)	(41)	-	(64)	(7)	(15)	(19)	(13)	(54)
Operationelt resultat før særlige poster	662	593	518	-	1.773	517	379	339	456	1.691
Særlige poster	(9)	5	(6)	-	(10)	-	-	(700)	(96)	(796)
Operationelt resultat	653	598	512	-	1.763	517	379	(361)	360	895
Andel af resultat i joint ventures	(18)	(19)	(19)	-	(56)	(19)	(15)	(16)	(15)	(65)
Nettofinansieringsomkostninger	(53)	(41)	(42)	-	(136)	(46)	(20)	(55)	(31)	(152)
Resultat før skat	582	538	451	-	1.571	452	344	(432)	314	678
Skat af resultat	(180)	(167)	(141)	-	(488)	(146)	(111)	78	(18)	(197)
Resultat af fortsættende aktiviteter	402	371	310	-	1.083	306	233	(354)	296	481
Moderselskabsaktionærs andel af resultat	401	369	310	-	1.080	305	232	(354)	297	480
PENGESTRØMME										
Pengestrøm fra driftsaktivitet	257	566	581	-	1.404	497	826	545	724	2.592
Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	-	(12)	-	-	(12)	-	(3)	(35)	-	(38)
Nettoinvesteringer i materielle aktiver	(105)	(174)	(218)	-	(497)	(126)	(144)	(135)	(245)	(650)
Nettoinvesteringer i immaterielle aktiver	(6)	(12)	(14)	-	(32)	(8)	(5)	(10)	(29)	(52)
Køb og salg af finansielle aktiver	(33)	(26)	(49)	-	(108)	(43)	5	(20)	(43)	(101)
Fri pengestrøm	113	342	300	-	755	320	679	345	407	1.751
Pengestrøm fra ophørte aktiviteter	-	-	-	-	-	124	272	-	(90)	306
BALANCE										
Aktiver	20.562	20.244	20.619	-	20.619	20.603	19.706	19.653	20.508	20.508
Aktiver bestemt for salg	-	-	-	-	-	272	-	-	-	-
Aktiver for fortsættende aktiviteter	20.562	20.244	20.619	-	20.619	20.331	19.706	19.653	20.508	20.508
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	12.943	12.214	12.709	-	12.709	12.253	11.863	11.830	12.498	12.498
Minoritetsinteresser	8	10	10	-	10	7	7	8	7	7
Egenkapital	12.951	12.224	12.719	-	12.719	12.260	11.870	11.838	12.505	12.505
Nettorentebærende gæld	2.985	3.365	3.081	-	3.081	4.180	3.508	3.239	3.007	3.007
Nettoomsætning										
Enablers	1.633	1.567	1.610	-	4.810	1.447	1.350	1.331	1.563	5.691
Cultures	605	558	562	-	1.725	537	489	489	566	2.081
Sweeteners	420	420	414	-	1.254	376	334	338	372	1.420
Genencor	1.268	1.294	1.306	-	3.868	1.104	1.074	1.142	1.233	4.553
Eliminering	(12)	(13)	(10)	-	(35)	(15)	(8)	(7)	(9)	(39)
I alt	3.914	3.826	3.882	-	11.622	3.449	3.239	3.293	3.725	13.706
Organisk vækst (%)										
Enablers	4	7	10	-	7	-	(4)	5	8	2
Cultures	6	6	8	-	7	11	7	12	10	10
Sweeteners	1	13	13	-	9	(15)	(16)	6	4	(6)
Genencor	7	13	7	-	9	6	2	21	20	12
I alt	5	9	9	-	8	2	(2)	11	12	6
Nettoomsætning pr. region										
Europa	1.344	1.299	1.312	-	3.955	1.294	1.213	1.190	1.322	5.019
Nordamerika	1.201	1.169	1.144	-	3.514	1.010	939	966	1.161	4.076
Latinamerika	383	402	390	-	1.175	309	342	338	346	1.335
Asien og Stillehavsområdet	717	718	746	-	2.181	625	567	590	632	2.414
Øvrige verden	269	238	290	-	797	211	178	209	264	862
I alt	3.914	3.826	3.882	-	11.622	3.449	3.239	3.293	3.725	13.706
Organisk vækst pr. region (%)										
Europa	2	5	9	-	5	(2)	(2)	7	8	2
Nordamerika	7	13	8	-	9	4	(6)	13	17	7
Latinamerika	8	5	4	-	5	7	6	3	(3)	3
Asien og Stillehavsområdet	(1)	9	10	-	6	(1)	5	20	9	8
Øvrige verden	21	26	17	-	21	12	(8)	17	38	15
I alt	5	9	9	-	8	2	(2)	11	12	6
EBITDA før særlige poster										
Enablers	363	340	353	-	1.056	320	259	252	383	1.214
Cultures	174	144	137	-	455	132	139	116	118	505
Sweeteners	56	47	59	-	162	32	29	24	28	113
Genencor	299	297	264	-	860	254	186	191	237	868
Ikke allokeret	(37)	(42)	(44)	-	(123)	(38)	(51)	(50)	(66)	(205)
Subtotal	855	786	769	-	2.410	700	562	533	700	2.495
Aktiebaseret aflønning	(9)	(14)	(41)	-	(64)	(7)	(15)	(19)	(13)	(54)
I alt	846	772	728	-	2.346	693	547	514	687	2.441
EBITDA-margin (%)										
Enablers	22,2	21,7	21,9	-	22,0	22,1	19,2	18,9	24,5	21,3
Cultures	28,8	25,8	24,4	-	26,4	24,6	28,4	23,7	20,8	24,3
Sweeteners	13,3	11,2	14,3	-	12,9	8,5	8,7	7,1	7,5	8,0
Genencor	23,6	23,0	20,2	-	22,2	23,0	17,3	16,7	19,2	19,1
I alt	21,6	20,2	18,8	-	20,2	20,1	16,9	15,6	18,4	17,8

Nøgletal pr. kvartal

(Mio. kr.)	2010/11					2009/10				
	K1	K2	K3	K4	ÅTD	K1	K2	K3	K4	ÅTD
Operationelt resultat før særlige poster										
Enablers	295	267	255	-	817	257	196	189	281	923
Cultures	147	116	110	-	373	107	114	90	85	396
Sweeteners	35	28	38	-	101	9	7	2	2	20
Genencor	232	238	201	-	671	190	129	128	169	616
Ikke allokeret	(38)	(42)	(45)	-	(125)	(39)	(52)	(51)	(68)	(210)
Subtotal	671	607	559	-	1.837	524	394	358	469	1.745
Aktiebaseret aflønning	(9)	(14)	(41)	-	(64)	(7)	(15)	(19)	(13)	(54)
I alt	662	593	518	-	1.773	517	379	339	456	1.691
EBIT-margin (%)										
Enablers	18,1	17,0	15,8	-	17,0	17,8	14,5	14,2	18,0	16,2
Cultures	24,3	20,8	19,6	-	21,6	19,9	23,3	18,4	15,0	19,0
Sweeteners	8,3	6,7	9,2	-	8,1	2,4	2,1	0,6	0,5	1,4
Genencor	18,3	18,4	15,4	-	17,3	17,2	12,0	11,2	13,7	13,5
Overskudsgrad før særlige poster i alt	16,9	15,5	13,3	-	15,3	15,0	11,7	10,3	12,2	12,3
Særlige poster										
Enablers	(3)	13	(2)	-	8	-	-	-	-	-
Cultures	(2)	(3)	-	-	(5)	-	-	-	-	-
Sweeteners	(1)	(2)	(1)	-	(4)	-	-	(700)	(96)	(796)
Genencor	(3)	(3)	(3)	-	(9)	-	-	-	-	-
Ikke allokeret	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I alt	(9)	5	(6)	-	(10)	-	-	(700)	(96)	(796)
AFKAST AF KAPITAL (%)*										
RONOA										
Enablers	26,6	27,9	28,7	-	28,7	19,8	20,8	23,7	26,1	26,1
Cultures	34,1	33,4	34,3	-	34,3	25,6	28,4	31,8	31,3	31,3
Sweeteners	3,5	5,2	8,3	-	8,3	2,5	2,2	1,3	1,4	1,4
Genencor	22,0	26,1	28,8	-	28,8	14,0	15,5	17,3	20,4	20,4
I alt	20,6	22,8	24,7	-	24,7	13,7	14,8	16,8	19,0	19,0
RONA										
Enablers	11,6	13,0	14,1	-	14,1	7,7	8,3	9,5	10,7	10,7
ROE	4,7	5,8	11,1	-	11,1	1,2	0,3	2,8	4,0	4,0
NETTOAKTIVER										
Nettoarbejdskapital										
Enablers	1.747	1.719	1.774	-	1.774	1.585	1.422	1.443	1.525	1.525
Cultures	415	389	370	-	370	435	337	348	306	306
Sweeteners	558	480	428	-	428	731	613	566	491	491
Genencor	1.027	1.050	815	-	815	1.132	1.013	1.020	1.074	1.074
Ikke allokeret	(70)	(79)	(89)	-	(89)	(49)	(79)	(82)	(103)	(103)
I alt	3.677	3.559	3.298	-	3.298	3.834	3.306	3.295	3.293	3.293
Nettolangfristede aktiver (ekskl. goodwill)										
Enablers	2.113	2.136	2.122	-	2.122	1.987	2.003	2.047	2.097	2.097
Cultures	961	961	963	-	963	873	880	916	971	971
Sweeteners	738	730	744	-	744	800	773	780	721	721
Genencor	1.840	1.717	2.008	-	2.008	2.031	1.927	1.979	1.852	1.852
Ikke allokeret	110	133	155	-	155	13	23	26	104	104
I alt	5.762	5.677	5.992	-	5.992	5.704	5.606	5.748	5.745	5.745
Nettodriftsaktiver										
Enablers	3.860	3.855	3.896	-	3.896	3.572	3.425	3.490	3.622	3.622
Cultures	1.376	1.350	1.333	-	1.333	1.308	1.217	1.264	1.277	1.277
Sweeteners	1.296	1.210	1.172	-	1.172	1.531	1.386	1.346	1.212	1.212
Genencor	2.867	2.767	2.823	-	2.823	3.163	2.940	2.999	2.926	2.926
Ikke allokeret	40	54	66	-	66	(36)	(56)	(56)	1	1
I alt	9.439	9.236	9.290	-	9.290	9.538	8.912	9.043	9.038	9.038
Goodwill										
Enablers	1.023	1.000	1.055	-	1.055	926	916	950	1.004	1.004
Cultures	2.085	2.044	2.054	-	2.054	2.004	1.984	2.025	2.058	2.058
Sweeteners	-	-	-	-	-	701	700	-	-	-
Genencor	3.988	3.840	3.868	-	3.868	3.776	3.665	3.814	3.934	3.934
Ikke allokeret	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I alt	7.096	6.884	6.977	-	6.977	7.407	7.265	6.789	6.996	6.996
Nettoaktiver										
Enablers	4.883	4.855	4.951	-	4.951	4.498	4.341	4.440	4.626	4.626
Cultures	3.461	3.394	3.387	-	3.387	3.312	3.201	3.289	3.335	3.335
Sweeteners	1.296	1.210	1.172	-	1.172	2.232	2.086	1.346	1.212	1.212
Genencor	6.855	6.607	6.691	-	6.691	6.939	6.605	6.813	6.860	6.860
Ikke allokeret	40	54	66	-	66	(36)	(56)	(56)	1	1
I alt	16.535	16.120	16.267	-	16.267	16.945	16.177	15.832	16.034	16.034

Nettoaktiver, RONO og RONA inkluderer ikke ophørte aktiviteter

*Beregnet for seneste 12 måneders resultat og gennemsnitlig balance

Vækstkomponenter

(%)	I alt	Valuta	Akkvisition	Organisk	Salgsfordeling
Vækst i salg					
K3 2010/11 mod K3 2009/10					
Enablers	21	9	2	10	41
Cultures	15	7	-	8	14
Sweeteners	22	9	-	13	11
Genencor	14	7	-	7	34
I alt	18	8	1	9	100
2010/11 mod 2009/10					
Enablers	17	9	1	7	41
Cultures	14	7	-	7	15
Sweeteners	20	11	-	9	11
Genencor	17	8	-	9	33
I alt	16	8	-	8	100
Vækst i salg, geografisk					
K3 2010/11 mod K3 2009/10					
Europa	10	1	-	9	34
Nordamerika	18	10	-	8	29
Latinamerika	15	11	-	4	10
Asien og Stillehavsområdet	26	16	-	10	19
Øvrige verden	39	9	13	17	8
I alt	18	8	1	9	100
2010/11 mod 2009/10					
Europa	7	2	-	5	34
Nordamerika	21	12	-	9	30
Latinamerika	19	14	-	5	10
Asien og Stillehavsområdet	22	16	-	6	19
Øvrige verden	33	7	5	21	7
I alt	16	8	-	8	100

Fondsbørsmeddelelser

Udsendt seneste 12 måneder

Dato		Nr.	Meddelelse
18. marts	2010	1	Regnskabsmeddelelse for tredje kvartal 2009/10
6. maj	2010	2	Opjustering efter stærkt fjerde kvartal
22. juni	2010	3	Regnskabsmeddelelse for 2009/10
24. juni	2010	4	Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen
26. juli	2010	-	Indkaldelse til generalforsamling
19. august	2010	5	Uddrag af formandens beretning ved generalforsamlingen
19. august	2010	6	Forløb af ordinær generalforsamling i Danisco A/S den 19. august 2010
23. august	2010	7	Ny direktør for Enablers-divisionen
23. august	2010	-	Ajourførte vedtægter
21. september	2010	8	Regnskabsmeddelelse for første kvartal 2010/11
8. oktober	2010	9	Danisco offentliggør nye finansielle ambitioner
18. november	2010	10	Storaktionærmeddelelse – BlackRock, Inc.
10. december	2010	11	Genencor ansøger om finansiering til forskningscenter for Biolsoprene™
16. december	2010	12	Regnskabsmeddelelse for andet kvartal 2010/11
22. december	2010	13	Storaktionærmeddelelse – BlackRock, Inc.
10. januar	2011	1	Selskabsmeddelelse 01/2011
10. januar	2011	2	Selskabsmeddelelse 02/2011
10. januar	2011	3	Selskabsmeddelelse 03/2011
10. januar	2011	4	DuPont offentliggør et bindende købstilbud på Danisco
21. januar	2011	5	Selskabsmeddelelse 05/2011
21. januar	2011	6	Selskabsmeddelelse 06/2011

Udsendt efter kvartalets udløb

18. februar	2011	7	Selskabsmeddelelse 07/2011
-------------	------	---	----------------------------

Yderligere oplysninger:

Danisco A/S
CVR nr. 11350356
Langebrogade 1
Postboks 17
1001 København K
Tlf. 32 66 20 00
Fax 32 66 21 75
www.danisco.com
info@danisco.com

Investor Relations, tlf.: 32 66 29 12, investor@danisco.com
Media Relations, tlf.: 32 66 29 13, media@danisco.com